

PATVIRTINTA:  
UAB „Anykščių vandenys“  
Direktoriaus Mariaus Verbiejaus  
2024 m. kovo 16 d. įsak. Nr. ĮV-29



**UAB „ANYKŠČIŲ VANDENYS“**  
**Strateginis veiklos planas**  
**2024 – 2028 metams**

**2024 m.**

## TURINYS

<i>I SKYRIUS</i>	
BENDROSIOS NUOSTATOS .....	3
<i>II SKYRIUS</i>	
VEIKLOS APRAŠYMAS .....	3
2.1. Bendrovės veikla .....	3
2.1.1. Bendrovės pagrindinė ir pagalbina veikla .....	3
2.1.2. Bendrovės įstatinis kapitalas ir valdymas .....	4
2.1.3. Bendrovės klientai .....	6
2.1.4. Pagrindiniai bendrovės veiklos rodikliai per tris praėjusius metus .....	7
2.1.5. Paslaugų kainos .....	9
<i>III SKYRIUS</i>	
GERIAMOJO VANDENS TIEKIMAS .....	10
3.1. Vandens gavyba .....	10
3.2. Vandentiekio tinklai .....	11
3.3. Vandens kokybė .....	11
<i>IV SKYRIUS</i>	
NUOTEKŲ TVARKYMAS .....	12
4.1. Nuotekų surinkimas .....	12
4.2. Nuotekų valymas ir nuotekų valymo kokybė .....	12
<i>V SKYRIUS</i>	
PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMAS .....	13
<i>VI SKYRIUS</i>	
VEIKLOS REZULTATAI .....	14
<i>VII SKYRIUS</i>	
APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ .....	14
<i>VIII SKYRIUS</i>	
IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ .....	14
8.1. Teisiniai veiksniai .....	14
8.2. Ekonominiai veiksniai .....	16
8.3. Socialiniai veiksniai .....	17
8.4. Technologiniai veiksniai.....	18
<i>IX SKYRIUS</i>	
VIDAUS VEIKSNIŲ ANALIZĖ .....	19
9.1. Organizacinė struktūra .....	19
9.2. Žmogiškieji ištekliai .....	19
9.3. Finansiniai ištekliai .....	20
9.4. Apskaitos tinkamumas .....	20
9.5. Materialinė bazė .....	20
<i>X SKYRIUS</i>	
STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ .....	21
<i>XI SKYRIUS</i>	
ĮMONĖS MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS .....	22

*XII SKYRIUS*

STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI, FINANSINĖS PROGNOZĖS IR RIZIKA .....	22
--	----

*XIII SKYRIUS*

STEBĖSENA, VERTINIMAS IR ATSISKAITYMAS UŽ PASIEKTUS REZULTATUS....	23
--	----

## **I SKYRIUS**

### **BENDROSIOS NUOSTATOS**

UAB „Anykščių vandenys“ veiklos strateginio plano tikslas – atsižvelgiant į esamą vandentvarkos būklę Anykščių mieste ir rajone, nustatyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo kryptis, strateginius tikslus, uždavinius 2024–2028 m., pagal kuriuos bus rengiamos vandentvarkos infrastruktūros plėtros, atnaujinimo bei remonto programos ir priemonės, siekiant užtikrinti ir sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas (toliau – Planas).

UAB „Anykščių vandenys“ veiklos strateginis planas parengtas vadovaujantis: Anykščių rajono savivaldybės administracijos 2020 m. gegužės 8 d. raštu Nr. 1-SD-1239 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su uždara akcine bendrove „Anykščių vandenys“; Anykščių rajono savivaldybės valdomų uždarytų akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. rugsėjo 27 d. sprendimu Nr. 1-TS-261 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės valdomų uždarytų akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“; Anykščių rajono savivaldybės vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiojo plano sprendiniais; Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymu, priimtu Lietuvos Respublikos Seimo 2006 m. liepos 13 d. Nr. X-764, Geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų veiklos planų rengimo taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2015 m. sausio 8 d. įsakymu Nr. D1-11, bei kitais vandentvarkos sektorių reglamentuojančiais teisės aktais.

## **II SKYRIUS**

### **VEIKLOS APRAŠYMAS**

#### **2.1. Bendrovės veikla.**

UAB „Anykščių vandenys“ – Anykščių rajono savivaldybės valdoma įmonė, įkurta 1991 m. rugsėjo 16 d. UAB „Anykščių vandenys“ yra ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo, kuris savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais, taip pat uždarosios akcinės bendrovės „Anykščių vandenys“ įstatais (toliau – Bendrovė). Bendrovė turi Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos išduotą geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją vykdyti veiklą Anykščių rajone.

#### **2.1.1. Bendrovės pagrindinė ir pagalbinių veikla.**

Bendrovė yra pagrindinė ir didžiausia Anykščių rajono savivaldybėje veikianti viešoji geriamojo vandens tiekėja ir nuotekų tvarkytoja bei paviršinių nuotekų tvarkytoja.

*Bendrovės vykdoma pagrindinė veikla:*

- geriamojo vandens tiekimas;
- nuotekų tvarkymas;
- paviršinių nuotekų tvarkymas.

*Bendrovės pagalbinė veikla ir paslaugos:*

- buitinių nuotekų išvežimas;
- nuotekų laboratoriniai tyrimai;
- specialiojo transporto ir įrenginių nuoma;
- fontanų priežiūra.

### **2.1.2. Bendrovės įstatinis kapitalas ir valdymas.**

Bendrovės įstatinis kapitalas – 12 901 497,09 Eur. Jis padalytas į 44 487 921 vnt. nematerialiųjų 0,29 Eur nominalios vertės vardines akcijas. Šios akcijos nuosavybės teise priklauso Anykščių rajono savivaldybei, jas patikėjimo teise valdo, naudoja ir jomis disponuoja Anykščių rajono savivaldybės meras.

Anykščių rajono savivaldybės administracijos direktorius 2020 m. balandžio 28 d. įsakymu Nr. 1-AĮ-257 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Anykščių vandenys“ 2019 metų veiklos ir valdybos narių atšaukimo“ nustatė Bendrovės valdymo struktūrą susidedančią iš visuotinio akcininkų susirinkimo ir vienasmenio valdymo organo – Bendrovės vadovo (Direktoriaus). Valdyba ir stebėtojų taryba nesudaromos.

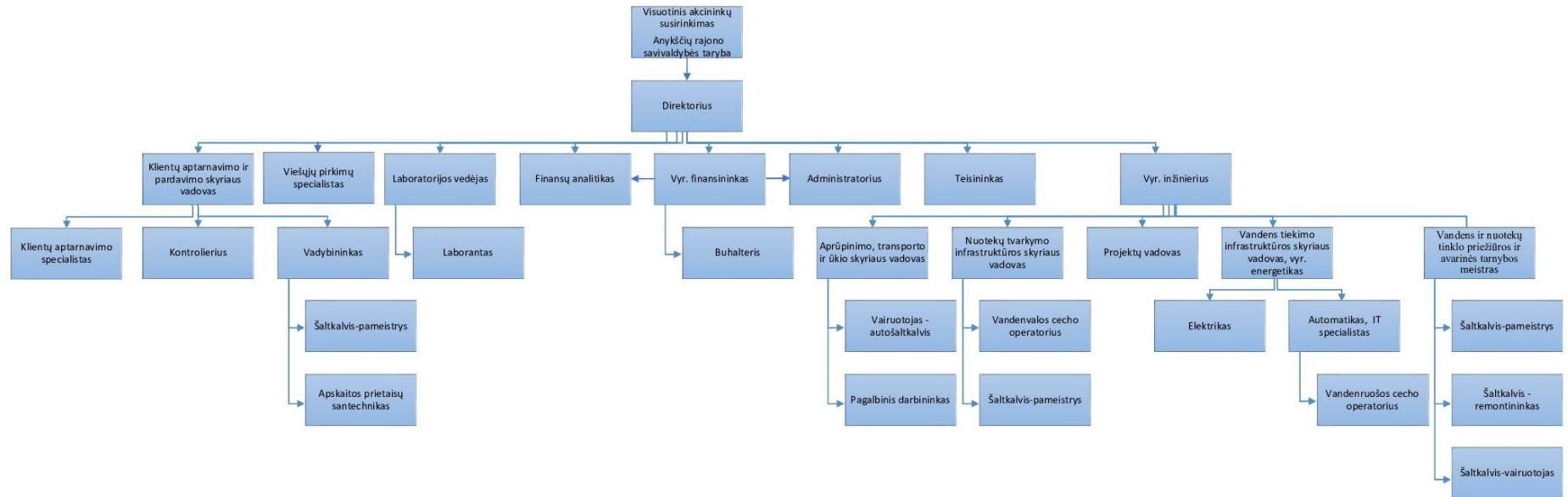
Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas, kuris turi teisę keisti ir papildyti Bendrovės įstatus, rinkti ir atšaukti audito įmonę, metinių finansinių ataskaitų auditui atlikti, tvirtinti metinių finansinių ataskaitų rinkinį, didinti bei mažinti įstatinį kapitalą, paskirstyti pelną bei spręsti ir kitus Bendrovės įstatuose jo kompetencijai priskirtus klausimus.

Bendrovės vadovas – direktorius, kurį renka, atšaukia ir atleidžia iš pareigų visuotinis akcininkų susirinkimas. Direktorius organizuoja kasdienę Bendrovės veiklą, vadovauja administracijai, kuri organizuoja ir vykdo Bendrovės gamybinę, komercinę bei finansinę veiklą, efektyviai naudoja Bendrovės turtą ir kt.

Nuo 2023 m. spalio 16 d. UAB „Anykščių vandenys“ vadovauja direktorius Marius Verbiejus.

Bendrovė valdoma pagal funkcinę struktūrą, kuri pateikta 1 paveikslėlyje.

1 pav. Bendrovės valdymo struktūra

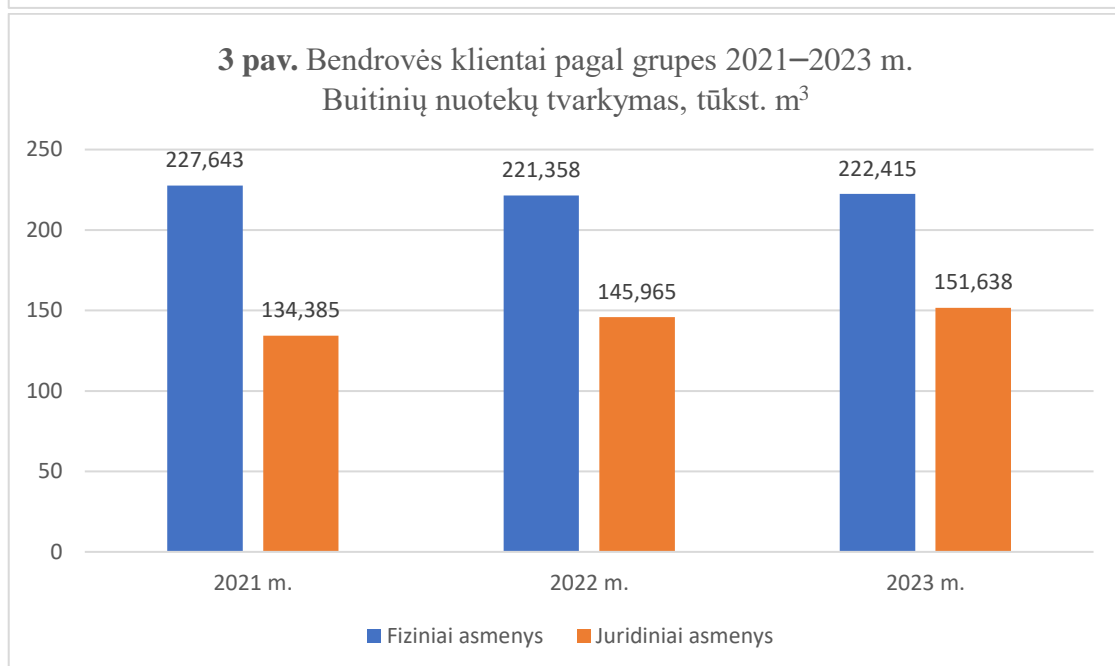
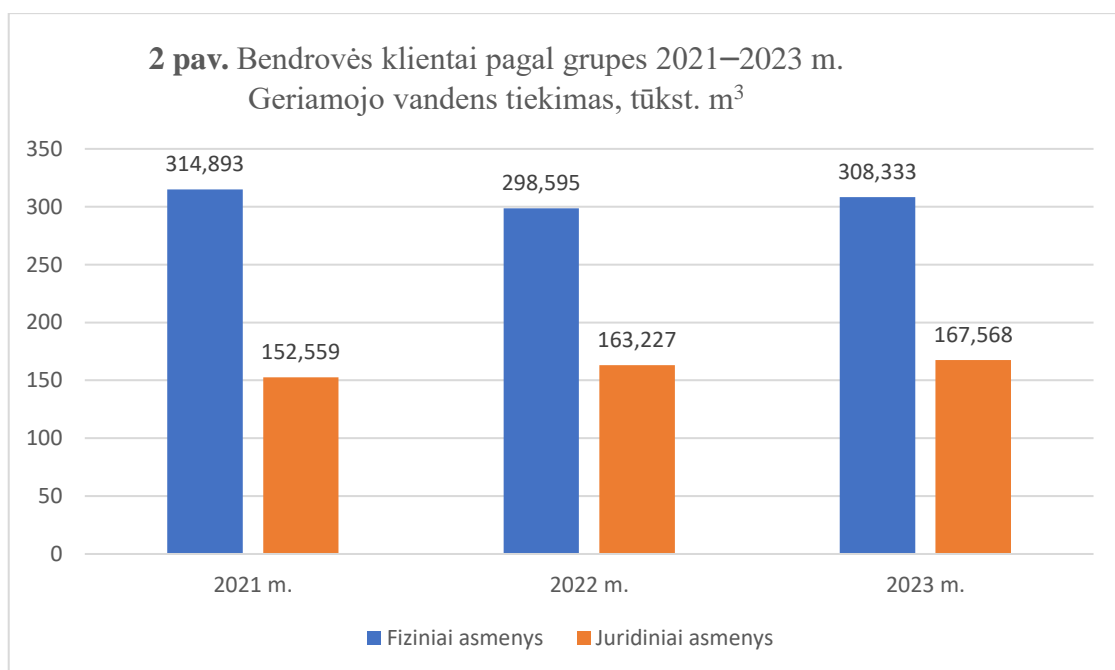


### 2.1.3. Bendrovės klientai.

Bendrovė aptarnauja 8296 tūkst. klientų.

Bendrovės paslaugų klientai yra suskirstyti į dvi grupes – fiziniai ir juridiniai asmenys. Vertinant pardavimus šiuose atskiruose sektoriuose, gyventojų realizacija sudaro ~ 64 proc. viso realizuoto šalto vandens ir sutvarkytų nuotekų kiekio. Įvertinus ir šalto vandens, skirto karšto vandens ruošimui, kuris parduodamas UAB „Anykščių šiluma“ pardavimų apimtį, gyventojų užimama paslaugų dalis sudaro ~ 69 proc. viso realizuojamo kiekio.

Grafikuose (2 pav. ir 3 pav.) pateiktas bendrovės klientų kitimas pagal grupes per paskutinius trejus metus.



#### 2.1.4. Pagrindiniai bendrovės veiklos rodikliai per tris praėjusius metus.

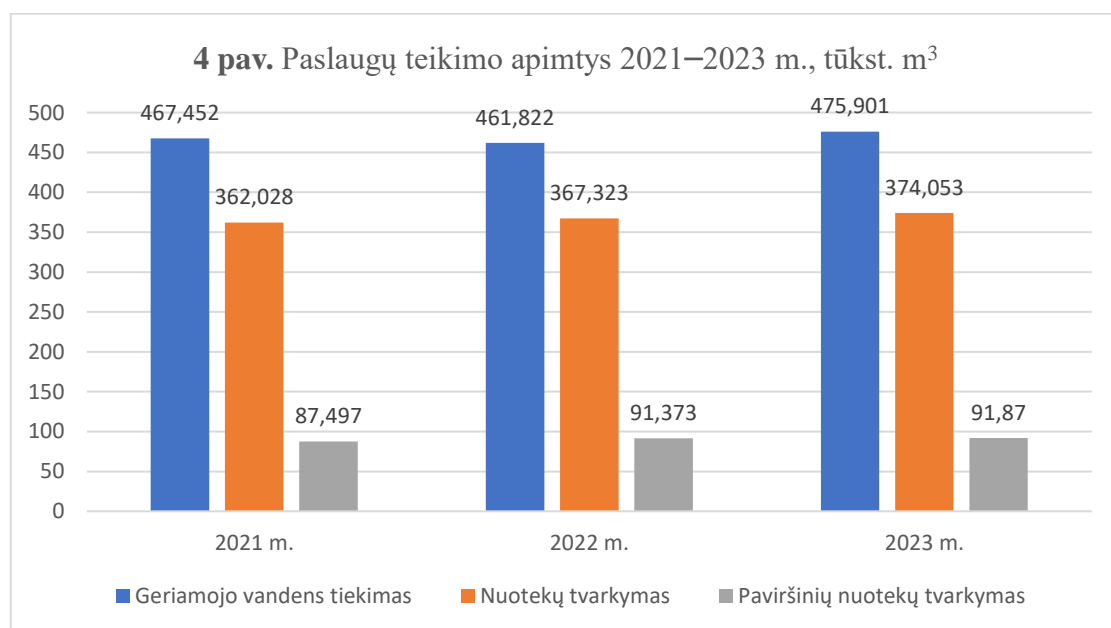
Bendrovės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo apimtys 2021–2023 m. detalizuotos 1 lentelėje ir pateiktos 4paveikslėlyje.

2023 m. realizuota 475,901 tūkst. m<sup>3</sup> vandens. Lyginant 2022 m. su 2023 m. vandens realizacija padidėjo 14,079 tūkst. m<sup>3</sup> (3,05 proc.).

2023 m. išvalyta 374,053 tūkst. m<sup>3</sup> nuotekų. Nuotekų išvalymo kiekis lyginant 2022 m. ir 2023 m. pakilo 6,73 tūkst. m<sup>3</sup> (1,78 proc.).

1 lentelė. Paslaugų teikimo apimtys pagal grupes

Pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.
<b>Geriamojo vandens tiekimas, tūkst. m<sup>3</sup></b>	<b>467,452</b>	<b>461,822</b>	<b>475,901</b>
fiziniam asmeniui	314,893	298,595	308,333
juridiniams asmenims	152,559	163,227	167,568
<b>Nuotekų tvarkymas, tūkst. m<sup>3</sup></b>	<b>362,028</b>	<b>367,323</b>	<b>374,053</b>
fiziniam asmeniui	227,643	221,358	222,415
juridiniams asmenims	134,385	145,965	151,638
<b>Paviršinių nuotekų tvarkymas, tūkst. m<sup>3</sup></b>	<b>87,497</b>	<b>91,373</b>	<b>91,870</b>



Bendrovės pardavimo pajamos 2021–2023 m. laikotarpiu pateiktos 2 lentelėje.

2 lentelė. Pardavimo pajamos

Pardavimai	2021 m.	2022 m.	2023 m.
1	2	3	4
<b>Pardavimo pajamos, tūkst. Eur</b>			
Apskaitos veiklos pajamos	169,302	173,322	176,977



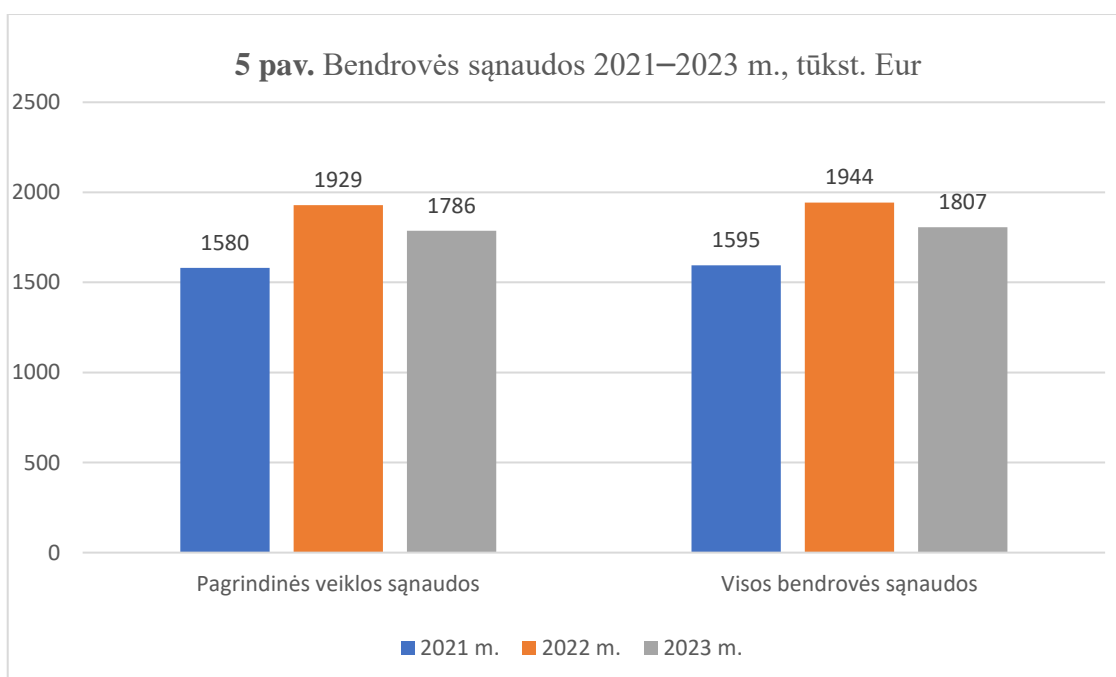
1	2	3	4
Pajamos už geriamojo vandens tiekimą, iš jų:	568,507	553,885	564,656
Pajamos iš fizinių asmenų	378,502	353,050	360,360
Pajamos iš juridinių asmenų	190,055	200,835	204,296
Pajamos už nuotekų tvarkymą, iš jų:	816,058	887,409	944,092
Pajamos iš fizinių asmenų	516,379	537,644	564,997
Pajamos iš juridinių asmenų	299,679	349,765	379,095
Pajamos už nuotekų transportavimą asenizacijos transporto priemonėmis	20,583	33,828	41,659
Pajamos už paviršinių nuotekų tvarkymą	21,000	21,930	22,049

Per 2023 m. visos Bendrovės pagrindinės veiklos pajamos sudarė 1845 tūkst. Eur. (pateikta 3 lentelėje).

Bendrovė uždirba pajamų iš kitos veiklos, teikiant papildomas paslaugas – nuotekų laboratoriniai tyrimai, vandentiekio ir nuotekų tinklų remonto darbai, mechanizmų nuoma ir kitos paslaugos. Taip pat Bendrovė gauna finansinės-investicinės veiklos pajamų, kurias sudaro iš tiekėjų gauti delspinigiai ir baudos už sutartinių įsipareigojimų nevykdymą, sankcijos už sutartinių nuotekų užterštumo normų viršijimą bei iš pirkėjų gauti delspinigiai, priskaičiuoti už praleistą skolos apmokėjimo terminą.

Bendrovės visos patirtos sąnaudos 2023 m. siekė 1807 tūkst. Eur, iš jų – pagrindinėje veikloje – 1786 tūkst. Eur. (pateikta 3 lentelėje). Pagrindinės veiklos sąnaudose didžiausią dalį visų sąnaudų sudaro ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos bei darbo apmokėjimo sąnaudos, t. y. pastoviosios sąnaudos, kurios būtinos turimo ilgalaikio turto eksploatacijai ir atstatymui bei klientų aptarnavimui, siekiant užtikrinti kokybišką ir reikalavimus atitinkantį paslaugų teikimą.

Grafike (5 pav.) pateiktas bendrovės sąnaudų kitimas per paskutinius trejus metus.



Sąnaudų pokytis bei patirti nuostoliai turėjo įtakos ir Bendrovės pelningumo rodikliams. Bendrovės pagrindiniai finansiniai rodikliai 2021–2023 m. laikotarpiu pateikti 3 lentelėje.

**3 lentelė. Pagrindiniai finansiniai rodikliai**

<b>Pagrindiniai finansiniai rodikliai</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>
<b>Pelno (nuostolių) ataskaitos rodikliai (tūkst. Eur)</b>			
Pajamos iš viso	1641	1764	1845
Pardavimo pajamos	1640	1763	1841
Sąnaudos iš viso	1595	1944	1807
Pagrindinės veiklos sąnaudos	1580	1929	1786
Bendrasis pelningumas (nuostoliai) (bendrasis pelnas / pardavimo pajamos)	46	(180)	38
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	46	(180)	38
Grynasis pelningumas (nuostoliai) (grynasis pelnas / pardavimo pajamos)	46	(180)	38
<b>Turto rodikliai (tūkst. Eur)</b>			
Visas turtas	22791	22503	22401
Pirkėjų įsiskolinimas	202	202	218
Nuosavas kapitalas	12611	12587	12805
Trumpalaikės skolos tiekėjams	90	80	143
<b>Pelningumo rodikliai</b>			
EBITA pelningumas, proc. (EBITA/pardavimo pajamos) (pelnas prieš palūkanas, mokesčius ir nusidėvėjimą)	20,67	6,60	18,76
Bendrasis pelningumas, proc. (bendrasis pelnas / pardavimo pajamos)	21,31	11,35	24,04
Grynasis pelningumas, proc. (grynasis pelnas / pardavimo pajamos)	2,79	-10,24	2,09
Turto pelningumas – ROA, proc. (grynasis pelnas / turtas)	0,2	-0,79	0,17
Turto grąža – ROE, proc. (grynasis pelnas / turtas)	0,36	-1,43	0,3
<b>Kiti finansiniai rodikliai</b>			
Nuosavybės koeficientas (nuosavo kapitalo ir turto santykis) Nuosavas kapitalas/turtas (proc.)	0,54	0,55	0,56
Investicijos (tūkst. Eur)	286,2	358	290,67

### 2.1.5. Paslaugų kainos.

Vadovaujantis nauja „Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo“ redakcija, kuri įsigaliojo 2022 m. lapkričio 16 d., paslaugų kainas (tiek bazines, tiek perskaičiuotas) nustato ne savivaldybių tarybos, o Valstybinė energetikos reguliavimo taryba

(toliau – VERT). VERT 2023 m. gruodžio 21 d. nutarimu Nr. O3E-1875 „Dėl UAB „Anykščių vandenys“ geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų nustatymo“ nustatė bendrovės perskaičiuotas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazines kainas, kurios buvo pradėtos taikyti nuo 2024 m. vasario 1 d.

Uždarnosios akcinės bendrovės „Anykščių vandenys“ taikomos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos skelbiamos Bendrovės internetinėje svetainėje:

[https://www.anyksciuvandenys.lt/uploads/Kainos%20ir%20paslaugos/Kainos\\_2024.pdf](https://www.anyksciuvandenys.lt/uploads/Kainos%20ir%20paslaugos/Kainos_2024.pdf)

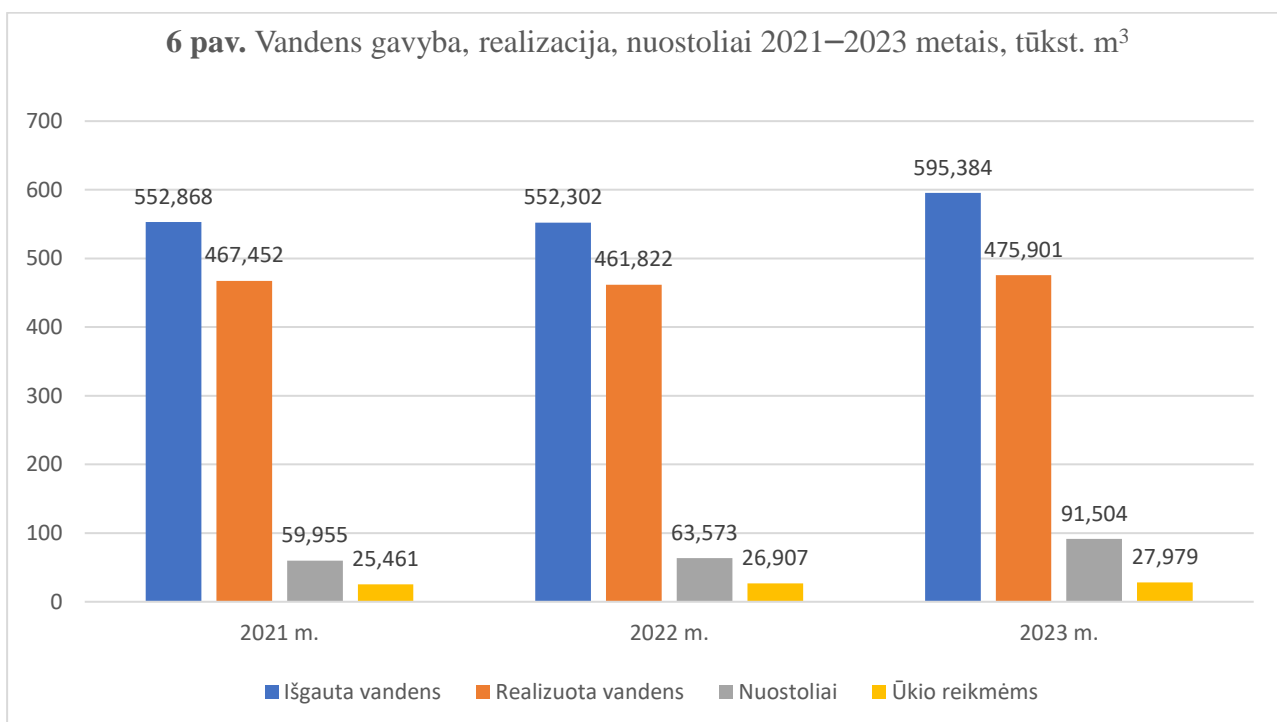
### III SKYRIUS GERIAMOJO VANDENS TIEKIMAS

#### 3.1. Vandens gavyba.

UAB „Anykščių vandenys“ eksploatuoja 35 vandenvietes. Iš Anykščių miesto vandenvietes geriamasis vanduo tiekiamas Anykščių miestui, Ažuožerių, N. Elmininkų, Keblonių, Pagirių ir Vėjeliškio gyvenvietėms. Iš Smėlynės vandenvietes vanduo tiekiamas Smėlynės, Troškūnų ir Vaidlonių gyvenvietėms. Iš Janušavos vandenvietės vanduo tiekiamas Kavarsko mst., Dauginčių ir Janušavos gyvenvietėms. Bendrovės išgaunamo vandens kiekiai lyginant paskutinius trejus metus padidėjo 7,14 proc., t. y. nuo 552,868 m<sup>3</sup> iki 595,384 m<sup>3</sup>. Nepaisant bendrovės pastangų nuolat atnaujinti senus, susidėvėjusius, nesandarius vamzdynus, vandens netektys sudaro 15,37 proc. išgaunamo vandens. Lyginant su 2022 m. vandens netektys padidėjo 3,86 proc.

Apie 4,7 proc. viso išgauto vandens panaudota vandenviečių ir nuotekų valyklos technologinėms reikmėms, tinklų plovimui, gaisrų gesinimui.

Grafike (6 pav.) pateiktas vandens gavybos, realizacijos ir nuostolių kiekio kitimas per paskutinius trejus metus.

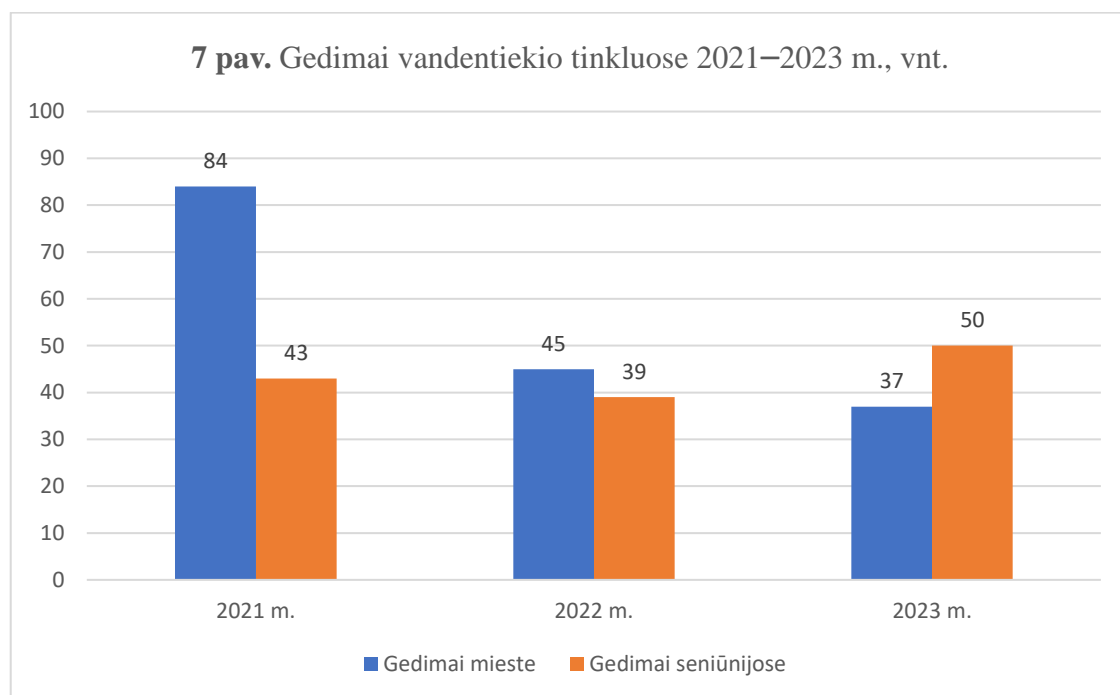


### 3.2. Vandentiekio tinklai.

Šiuo metu UAB „Anykščių vandenys“ eksploatuoja ~267 km vandentiekio tinklą. Vandens tiekimo paslauga naudojasi 8 165 vartotojai. 2023 m. prie centralizuotų vandentiekio tinklų prisijungė 167 nauji vartotojai.

2023 m. vandentiekio tinkluose įvyko 87 gedimai: miesteliuose ir kaimuose – 37 gedimai, Anykščių mieste – 50 gedimų. Pagrindinės avarių priežastys: seni, nusidėvėję, nesandarūs vamzdynai ir fasoninės dalys.

Grafike (7 pav.) pateiktas gedimų skaičiaus kitimas, vandentiekio tinkluose, per paskutinius trejus metus.



### 3.3. Vandens kokybė.

Užtikrinant viešai tiekiamo ir maisto įmonėse naudojamo vandens saugą ir kokybę atliekami geriamo vandens tyrimai: **A** grupės (mikrobiniai rodikliai - žarninės lazdelės, indikatoriniai - koliforminės bakterijos, kolonijas sudarantys vienetai 22° C, spalva, drumstumas, skonis, kvapas, vandenilio jonų koncentracija, savitas elektros laidis) ir **B** grupės (mikrobiniai rodikliai - žarninių enterokokų skaičius 100 ml.; indikatoriniai - aliuminis, amonis, chloridas, bendroji geležis, manganas, permanganato indeksas, sulfatas, natriis, parametrų vertės; cheminiai toksiniai - švinas, gyvsidabris, nikelis, nitratas, nitritas, aldrinas, dieldrinas, heptachloras, heptachlorepoksidas, kiti pesticidai, pesticidų suma, daugiacikliai aromatiniai angliavandeliniai, selenas, tetrachloretenas ir trichloretenas, haloformų suma). Tyrimai atliekami UAB „Ukmergės vandenys“, UAB „Vandens tyrimai“ ir Radiacinės saugos centro laboratorijose.

Šiuo metu UAB „Anykščių vandenys“ eksploatuoja 29 vandens gerinimo stotis. 2023 m. nugeležinimo stotyse išvalyto vandens realizuota 472 tūkst. m<sup>3</sup>, tai sudaro 99 proc. viso realizuoto vandens.

## IV SKYRIUS NUOTEKŲ TVARKYMAS

### 4.1. Nuotekų surinkimas.

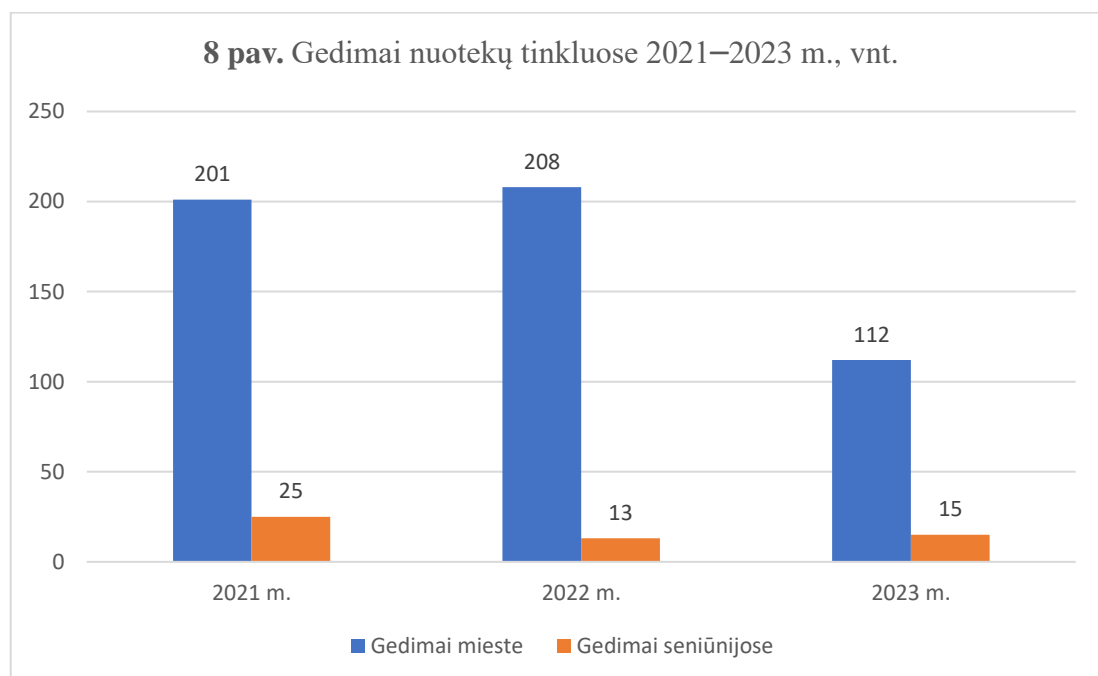
Anykščių rajone Bendrovė eksploatuoja ~167 km nuotekų tinklų. Buitinės ir gamybinės nuotekos išleidžiamos į nuotakyną ir patenka į Bendrovės eksploatuojamus valymo įrenginius.

Nuotekų tvarkymo paslauga naudojasi 6 452 vartotojai.

2023 m. prie nuotekų tinklų prisijungė 167 nauji vartotojai.

2023 m. nuotekų tinkluose įvyko 127 gedimai (didžioji dalis - užsikišimai), miesteliuose ir kaimuose – 15 vnt., Anykščių mieste – 112 vnt.

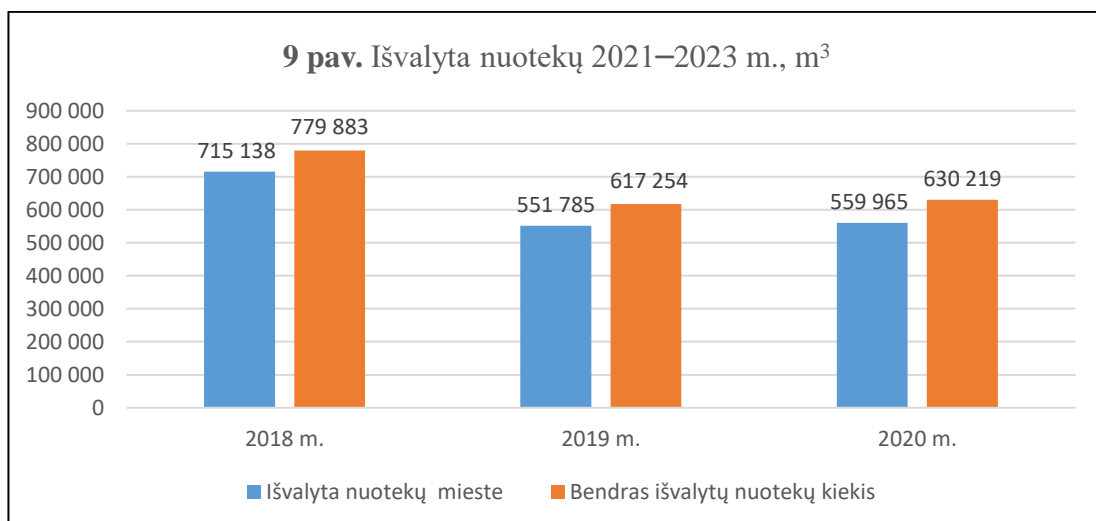
Grafike (8 pav.) pateiktas gedimų skaičiaus kitimas, nuotekų tinkluose, per paskutinius trejus metus.



### 4.2. Nuotekų valymas ir nuotekų valymo kokybė.

Bendrovė eksploatuoja 11 nuotekų valymo įrenginių. 2023 m. buitinių nuotekų išvalyta 810 873 m<sup>3</sup>, iš jų 711 494 m<sup>3</sup> Anykščių miesto valymo įrenginiuose.

Grafike (9 pav.) pateiktas išvalytų nuotekų kiekio kitimas per paskutinius trejus metus.



Bendrovė didelį dėmesį teikia buitinių nuotekų valymo įrenginių tinkamai eksploatacijai, technologinių procesų priežiūrai bei remontui.

Buitinių nuotekų valymo įrenginiuose išvalytos ir į gamtinę aplinką išleidžiamos nuotekos neviršija nustatytų vidutinių metinių normatyvų išleidžiamoms nuotekoms.

Anykščių miesto valymo įrenginių išvalymo kokybę kontroliuojama pagal 4 taršos parametrus: BDS7, bendrą azotą, bendrą fosforą ir Di (2-etilheksil) - ftalatus. 2023 m. Anykščių miesto valymo įrenginių nuotekų išvalymo kokybę atitiko taršos leidime nustatytus reikalavimus.

4 lentelėje pateikiamas į gamtinę aplinką išleidžiamų nuotekų užterštumas.

*4 lentelė. Į gamtinę aplinką išleidžiamų nuotekų užterštumas.*

Eil. Nr.	Pavadinimas	Mato vnt.	Faktinis kiekis išleidžiamose nuotekose	Metinė leistina tarša	Išvalymo efektyvumas %
1	BDS7	t	3,2756	16,15	98,34
2	Bendrasis azotas	t	6,6108	14,25	82,31
3	Bendrasis fosforas	t	0,5426	1,9	89
4	Di (2-etilheksil)-ftalatas	t	0,0001	0,00438	Nenustatomas

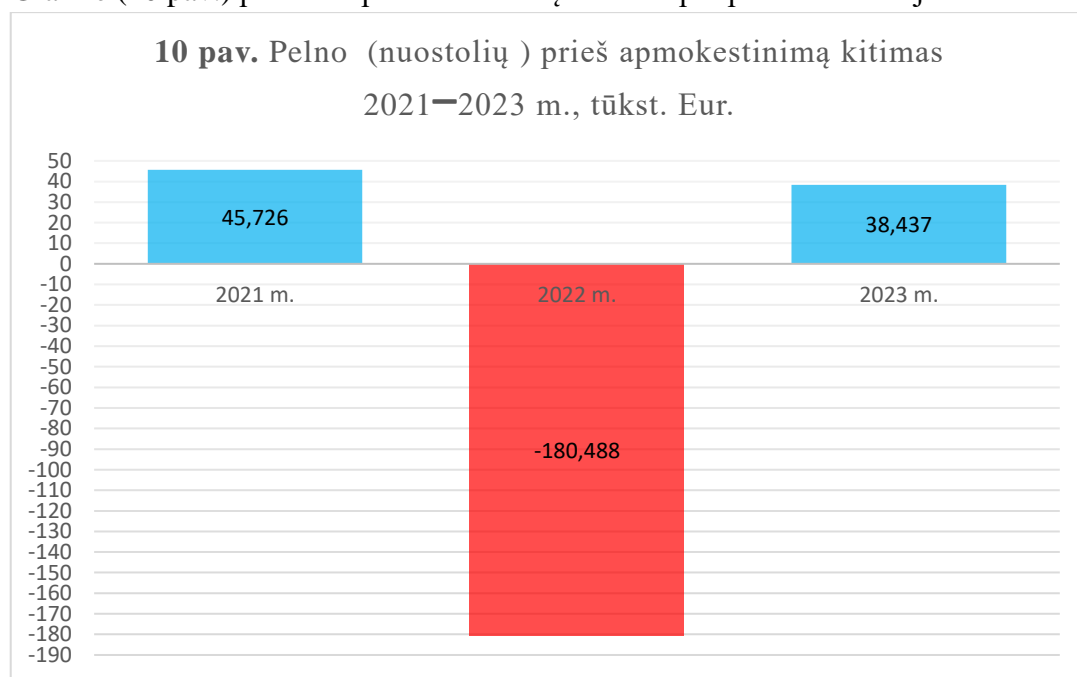
## V SKYRIUS PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMAS

2015 m. gruodžio 17 d. Anykščių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-TS-360 „Dėl paviršinių nuotekų tvarkytojo skyrimo Anykščių rajono savivaldybės teritorijoje“, UAB „Anykščių vandenys“ paskirta Anykščių rajono teritorijos paviršinių nuotekų tvarkytoja. 2023 m. Bendrovė eksploatavo 8 išleistuvus. Paviršinės nuotekos surenkamos iš 13,36 ha teritorijos. Pagal galiojančius teisės aktus, apmokestinami tik juridiniai asmenys, iš savo teritorijų išleidžiantys paviršines nuotekas į lietaus nuotekų tinklus.

## VI SKYRIUS VEIKLOS REZULTATAI

Bendrovė 2023 m. veikė pelningai. 2023 m. pelnas prieš apmokestinimą – 38 437 tūkst. Eur. 2022 m. bendrovės veikla buvo nuostolinga, nuostolis – 180,49 tūkst. Eur., nuostolį sąlygojo ženkliai ir neplanuoti išaugusios elektros kainos.

Grafike (10 pav.) pateiktas pelno/nuostolių kitimas per paskutinius trejus metus.



## VII SKYRIUS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Aplinkos veiksnių analizė atliekama siekiant nustatyti veiksnius, turinčius įtakos Bendrovės veiklai. Aplinkos veiksniai suskirstyti į išorinius ir vidinius. Išorinių veiksnių Bendrovė nekontroliuoja, tačiau jie stipriai įtakoja Bendrovės veiklą ir veiklos rezultatus. Vidiniai veiksniai formuoja Bendrovės stipriąsias ir silpnąsias puses, jiems Bendrovė gali turėti tiesioginę įtaką.

## VIII SKYRIUS IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

### 8.1. Teisiniai veiksniai.

UAB „Anykščių vandenys“ pagrindinę veiklą – geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą, įskaitant ir paviršinių nuotekų tvarkymą, – reglamentuoja Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas (toliau – GVTNT įstatymas).

GVTNT įstatyme įtvirtinta nuostata, kad viešojo vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją skiria Savivaldybės taryba pavesdama viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijoje vykdyti viešąjį geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą. Savivaldybės taryba, skirdama viešąjį vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją, turi atsižvelgti į tai, ar geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas turi geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją. Taip pat GVTNT

įstatyme numatyta, kad savivaldybė skiria paviršinių nuotekų tvarkytoją, kuriam paveda savivaldybių teritorijose vykdyti paviršinių nuotekų tvarkymą.

Anykščių rajono savivaldybės 2015 m. lapkričio 26 d. sprendimu Nr. 1-TS-331 „Dėl UAB „Anykščių vandenys“ paskyrimo viešojo geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Anykščių rajono savivaldybės viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijoje“ UAB „Anykščių vandenys“ buvo paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Anykščių rajono savivaldybės viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijoje. Taip pat Anykščių rajono savivaldybė 2015 m. gruodžio 17 d. sprendimu Nr. 1-TS-360 „Dėl paviršinių nuotekų tvarkytojo skyrimo Anykščių rajono savivaldybės teritorijoje“ UAB „Anykščių vandenys“ paskyrė Anykščių rajono savivaldybės paviršinių nuotekų tvarkytoja.

Nuo 2022 m. lapkričio 16 d. keitėsi GVTNT įstatymas, kuris yra vienas iš svarbiausių Bendrovės veiklą reglamentuojančių teisės aktų. Siekiant užtikrinti saugų ir patikimą vartotojų ir abonentų aprūpinimą geriamuoju vandeniu ir suteikti nuotekų tvarkymo paslaugas, naujoje įstatymo redakcijoje numatyta garantinio vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo paskyrimo bei garantinio vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo vykdymo tvarka. Taip pat supaprastinta kainų nustatymo tvarka, nustatant, kad reguliuojamų paslaugų kainas nustato ne savivaldybių tarybos, o Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – VERT). Iki šio įstatymo pakeitimo vandens tiekėjai ir nuotekų tvarkytojai kainas galėjo perskaičiuoti tik kartą metuose, t. y. kainos galiodavo 12 mėnesių, nauja įstatymo redakcija įtvirtinta galimybė operatyviai perskaičiuoti paslaugų kainas, jeigu energetinių išteklių (elektros, dujų), naudojamų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo veikloje, tarifų ir kainų vidutinis pokytis viršija 30 %.

Vadovaudamasi GVTNT įstatymo 9 straipsnio 1 dalies 9 punktu ir 10 dalimi, VERT 2023 m. kovo 22 d. nutarimu Nr. O5E-236 „Dėl garantinio geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo paskyrimo“ paskyrė UAB „Utenos vandenys“ garantiniu geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Utenos viešojo geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo regione.

GVTNT įstatymo 16 straipsnio 6 dalies 1 punkte įtvirtinta prievolė, kad kai geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūra nuosavybės teise priklauso ne viešajam vandens tiekėjui arba regioniniam viešajam vandens tiekėjui ar paviršinių nuotekų tvarkytojui ir atitinka GVTNT 16 straipsnio 11 dalyje nurodytus tinkamumo ir 12 dalyje nustatytus (abu) reikalingumo kriterijus, turi būti iki 2027 m. gruodžio 31 d. perimta arba išperkama viešojo vandens tiekėjo, regioninio viešojo vandens tiekėjo ar paviršinių nuotekų tvarkytojo vadovaujantis Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų perėmimo ir išpirkimo tvarkos apraše nustatyta tvarka, o tuo atveju, kai jau sudarytos ilgesnės negu iki 2027 m. gruodžio 31 d. galiojančios geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimo (nuomos, panaudos, jungtinės veiklos) sutartys, nedelsiant po jų galiojimo pabaigos (sutarčių galiojimo negalima pratęsti), bet ne vėliau kaip per 6 mėnesius po tokių sutarčių galiojimo pabaigos.

VERT 2019 m. balandžio 1 d. priėmė nutarimą Nr. O3E-93, kuriuo patvirtino Šilumos tiekėjų, nepriklausomų šilumos gamintojų, geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų, paviršinių nuotekų tvarkytojų investicijų vertinimo ir derinimo VERT tvarkos aprašą (toliau – Investicijų derinimo tvarkos aprašas). Investicijų derinimo tvarkos aprašas reglamentuoja Bendrovės planuojamų vykdyti, vykdomų ar įvykdytų investicijų, susijusių su reguliuojama veikla, vertinimo ir derinimo VERT ir įvykdytų investicijų kontrolės tvarką. Vadovaujantis šiuo Tvarkos aprašu, bet kokia planuojama Bendrovės investicija privalo būti suderinta su VERT. VERT nesuderinus arba iš



dalies suderinus investicijos projektą, į reguliuojamos paslaugos kainą nusidėvėjimo sąnaudos įskaičiuojamos tik ta apimtimi, kuria investicija buvo suderinta.

2018 m. sausio 12 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymas (toliau – NSUSOA įstatymas), kurio tikslas užtikrinti, kad valstybės nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbūs objektai (įmonės, įrenginiai ir turtas bei ūkio sektoriai) ir nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių, įrenginių ir turto apsaugos zonose esantis turtas ir teritorija būtų apsaugoti nuo visų galinčių kelti grėsmę nacionalinio saugumo interesams rizikos veiksnių, ir šalinti tokių veiksnių atsiradimo priežastis ir sąlygas. Įtraukiant įmones, įrenginius ir turtą į nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių sąrašus ir Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įrenginių ir turto sąrašą, buvo vertinamos grėsmės, pavojai ir rizikos veiksniai nacionalinio saugumo interesams, kaip tai suprantama Lietuvos Respublikos Seimo patvirtintoje Nacionalinio saugumo strategijoje. Šiame NSUSOA įstatyme numatyta, kad nacionaliniam saugumui užtikrinti strategiškai svarbios įmonės skirstomos į tris kategorijas, iš kurių pirmai kategorijai priskiriami viešieji geriamojo vandens tiekėjai ir nuotekų tvarkytojai, paskirti Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo tvarka. Taip pat NSUSOA įstatyme yra nustatyta, kurie nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbūs įrenginiai ir turtas, kuriuos būtina apsaugoti nuo visų galinčių kelti grėsmę nacionalinio saugumo interesams rizikos veiksnių. Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbią reikšmę turinčiai infrastruktūrai priskiriama viešiesiems geriamojo vandens tiekėjams ir nuotekų tvarkytojams nuosavybės teise priklausanti ar kitaip valdoma ir (arba) naudojama geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo infrastruktūra.

2020 m. sausio 1 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos specialiųjų žemės naudojimo sąlygų įstatymas Nr. XIII-2166, kuris nustato specialiąsias žemės naudojimo sąlygas, nurodo teritorijas, kuriose šios sąlygos turi būti taikomos. Vadovaujantis šiuo įstatymu, Bendrovei atsirado prievolė nustatyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros, požeminio vandens vandenviečių apsaugos zonas ir nuotekų valymo įrenginių sanitarinių apsaugos zonas bei įregistruoti Nekilnojamojo turto registre specialiąsias apsaugos sąlygas (apsaugos zonas) žemės sklypams, kurie pateks į Bendrovės vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo infrastruktūros objektų apsaugos zonų ribas ir už jas sumokėti kompensacijas.

2020 m. sausio 28 d. priėmus Lietuvos Respublikos aplinkos monitoringo įstatymo Nr. VIII-529 pakeitimą, nuo 2025 m. sausio 1 d. ūkio subjektų aplinkos monitoringo programoje numatytų į aplinką išmetamų ir (arba) išleidžiamų teršalų ir teršalų aplinkos elementuose (ore, vandenyje, dirvožemyje) laboratorinius tyrimus ir (ar) matavimus atliekančios ir (ar) ėminius laboratoriniams tyrimams atlikti imančios laboratorijos turi būti akredituotos kaip atitinkančios standartą LST EN ISO/IEC 17025 konkreitiems teršalams tirti, matuoti, imti ėminius laboratoriniams tyrimams atlikti. Atsižvelgiant į tai, siekdama ir toliau atlikti ūkio subjektų aplinkos monitoringo tyrimus, Bendrovės Vandens tyrimų laboratorija siekia akredituotos laboratorijos statuso.

## **8.2. Ekonominiai veiksniai.**

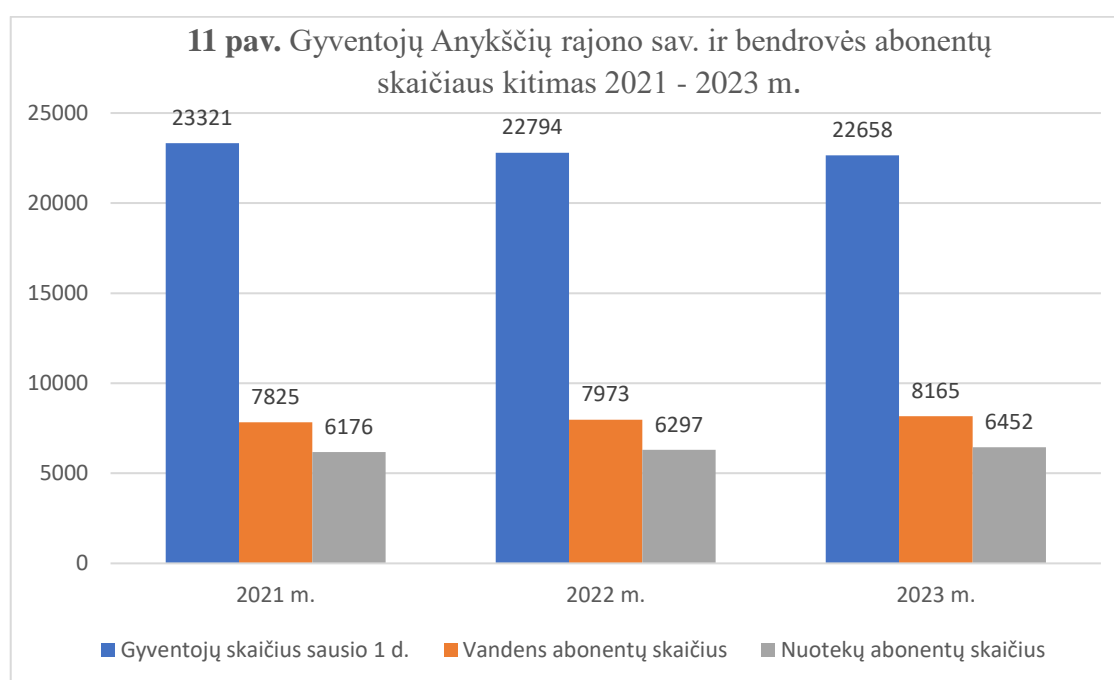
Atsižvelgiant į tai, kad UAB „Anykščių vandenys“ didžiąją dalį visų klientų sudaro gyventojai, t. y. 69 % viso realizuoto šalto vandens ir sutvarkytų nuotekų kiekio (vertinant ir šaltą vandenį, skirtą karšto vandens ruošimui, kuris yra parduodamas UAB „Anykščių šiluma“) tenka gyventojams, vieni svarbiausių veiksnių, veikiančių UAB „Anykščių vandenys“ veiklą, yra demografinė regiono padėtis ir gyventojų disponuojamos pajamos bei perkamoji galia.

Demografinis kontekstas. Vienas svarbiausių aspektų yra gyventojų, kurie yra svarbiausi teikiamų paslaugų vartotojai, skaičius. Valstybės duomenų agentūros duomenimis, lyginant 2022 m. ir 2023 m. pradžios duomenis, nuolatinių gyventojų skaičius Anykščių rajono savivaldybėje sumažėjo 0,6 proc. (nuo 22 794 gyv. iki 22 658 gyv.).

5 lentelėje ir grafike (11 pav.) pateikiamos 2021–2023 m. gyventojų Anykščių rajono savivaldybėje ir bendrovės abonentų skaičiaus kitimo tendencijos.

**5 lentelė.** Gyventojų Anykščių rajono sav. ir bendrovės abonentų skaičiaus kitimas 2021–2023 m.

Rodiklis	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Gyventojų skaičius sausio 1 d.	23 321	22 794	22 658
Vandens tiekimo paslaugos abonentų skaičius	7 825	7 973	8 165
Nuotekų tvarkymo paslaugos abonentų skaičius	6 176	6 297	6 452



### 8.3. Socialiniai veiksniai.

Socialinius pokyčius, kurie apima gyvenimo kokybę, gyventojų užimtumą ir pajamas, lemia bendra valstybės ekonominė politika.

Valstybės duomenų agentūros duomenimis, 2023 metų pradžioje Anykščių rajono savivaldybėje gyveno 22 658 nuolatinių gyventojų, iš jų 63,8 proc. darbingo amžiaus gyventojų, pensinio amžiaus gyventojai sudarė 25,4 proc., o 10,8 proc. – gyventojų vaikai iki 14 metų. 2023 m. pradžioje Anykščių rajone buvo registruoti 1 509 bedarbiai, t. y. 9,58 proc. darbingo amžiaus Anykščių rajono savivaldybės gyventojų.

Pažymėtina, kad keičiasi pačių dirbančiųjų požiūris į darbo santykius – darbuotojai jau nebesitiki išdirbti vienoje darbovietėje visą gyvenimą, kaip tai būdavo įprasta anksčiau, lengviau keičia darbo vietas. Dažni pokyčiai darbo rinkoje skatina darbuotojų mobilumą, prisitaikymą prie besikeičiančių darbo sąlygų. Įmonės savo ruožtu turėtų rūpintis ne darbuotojo išlaikymu konkrečioje darbo vietoje, bet sudaryti galimybes išsaugoti jo užimtumą, aktyvų dalyvavimą darbo rinkoje bendrai, suteikiant galimybes darbuotojui kelti kvalifikaciją, užtikrinti lanksčias, ir patikimas sutarčių

sąlygas, užtikrinti lygias galimybes, suteikti saugias darbo sąlygas, esant poreikiui ir galimybei, atsižvelgiant į darbo organizavimo specifiką, sudaryti sąlygas dirbti iš namų, t. y. nuotoliniu būdu.

***Socialinių veiksmų tendencijų prognozuojami pokyčiai dėl nepalankios geopolitinės situacijos.***

Lietuvos Respublikos finansų ministerijos 2023 m. rudenį paskelbtame Lietuvos ekonominės raidos scenarijuje 2023–2026 m. numatoma, jog atsižvelgus į vyraujančią ekonominę neapibrėžtumą, kad 2024 m. nedarbo lygis sudarys 6,6 proc., 2025 m. – 6,4 proc., o 2026 m. artės prie natūralaus nedarbo lygio ir sudarys 6,3 proc.. Scenarijus grindžiamas 2023 m. birželį viešai paskelbtomis Eurostato demografinėmis projekcijomis. Jose numatoma, kad nuo 2025 m. daugiausia dėl neigiamos natūralios gyventojų kaitos darbingo amžiaus gyventojų skaičius Lietuvoje ims mažėti. Numatoma, kad nuo 2024 m. atsigauvant ekonominiam aktyvumui užimtų gyventojų skaičiaus augimas sudarys 0,3 proc., 2025–2026 m. augimo nesitikima (numatomas atitinkamai 0,1 ir 0,2 proc. sumažėjimas).

#### **8.4. Technologiniai veiksniai.**

Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, įskaitant ir vandentvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų medžiagų, technologijų bei proceso monitoringo priemonių kūrimu, atsinaujinančių išteklių naudojimu bei energetinių išteklių sąnaudų mažinimu.

Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko bei energetinių išteklių sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti darnų technologinių procesų valdymą. Naujų technologijų vystymasis suteikia naujas galimybes optimizuoti vandentvarkos veiklos procesus.

Išmaniųjų technologijų integracija į verslo valdymo procesus leidžia sumažinti klientų aptarnavimo kaštus bei efektyvinti veiklą – gauti informaciją visada realiu laiku, operatyviau reaguoti ir efektyviau organizuoti darbą. Verslo valdymo bei dokumentų valdymo sistemų integracijos leidžia visiškai atsisakyti popierinių dokumentų, taip pat sisteminti saugomą informaciją, efektyvinti darbo procesus. Kibernetinio saugumo sistemos leidžia maksimaliai apsaugoti įmonės sistemose saugomą informaciją ir įvykus incidentui nedelsiant reaguoti.

Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą įtakančius technologinius veiksnius ženkliai dalimi taip pat lemia ne tik technologinių inovacijų plėtra, bet ir vandentvarkos veiklą reglamentuojantys teisės aktai. Tausojant aplinką bei mažinant nepagrįstą vartojimą, ieškoma technologinių sprendinių, padedančių užtikrinti racionalų vandens vartojimą, nuotekų ir atliekų, susidarančių nuotekų valymo metu, tvarkymą. Tokiems sprendiniams tapus lengvai įvaldomais rinkoje, atitinkamai techninėmis normomis griežtinama teisinė bazė. Taip praktikoje faktiškai įgyvendintos inovacijos užtikrina aplinkosauginiu, socialiniu bei ekonominiu požiūriu subalansuotą vandentvarkos ūkio veiklą.

Siekiant sutvarkyti dumblo laikymo aikštelėse ar kitokiose talpyklose sukauptą senąjį dumblą, 2017 m. „Komunalinių nuotekų valymo metu susidariusio ir saugojimo aikštelėse sukaupto senojo dumblo sutvarkymo galimybių studijoje“ (toliau – Studija) buvo išnagrinėtos Lietuvoje esančių nenaudojamų senojo dumblo aikštelių sutvarkymo galimybės. Pagal studijoje atliktą aikštelių pavojingumo vertinimą buvo sudarytas dumblo aikštelių sąrašas pagal jų keliamą potencialų pavojų aplinkai. Visos senojo nuotekų dumblo aikštelės kenkia aplinkai, todėl turėtų būti siekiama sutvarkyti/uždaryti visas studijoje išnagrinėtas senojo dumblo aikšteles. Studijoje pažymima, kad

senojo nuotekų dumblo aikštelių sutvarkymui reikalingos didelės investicijos. Komunalines nuotekas tvarkančios įmonės nebus pajėgios įgyvendinti šio projekto savo lėšomis, todėl senojo nuotekų dumblo aikštelių sutvarkymui turėtų būti panaudota Valstybės ir ES struktūrinių fondų parama, tačiau kol kas „senosios taršos“ sutvarkymo problema toliau Valstybės lygmeniu nebesprendžiama.

Požeminio vandens vandenvietės yra prioritetas visos vandentiekio sistemos taškas, patikimai aprūpinantis vartotojų tinklą kokybišku vandeniu. Lyginant su visa vandentiekio sistema, šie objektai suvartoja daug elektros energijos. Todėl prioritetine kryptimi laikomas optimalaus vandenviečių darbo režimo organizavimas, pasirenkant tinkamus vandens pakėlimo ir ruošimo sprendinius, mažinant energetinių išteklių sąnaudas ir maksimaliai išnaudojant turimą techninį potencialą.

Bendrovė, keisdama susidėvėjusią įrangą ir vertindama eksploatuojamų įrenginių technologinę raidą, renkasi ekonominiu požiūriu naudingiausias sprendinius, taupančius energetinių išteklių sąnaudas, užtikrinančius įrangos ilgaamžiškumą ir mažinančius atliekų susidarymą.

## IX SKYRIUS

### VIDAUS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

#### 9.1. Organizacinė struktūra.

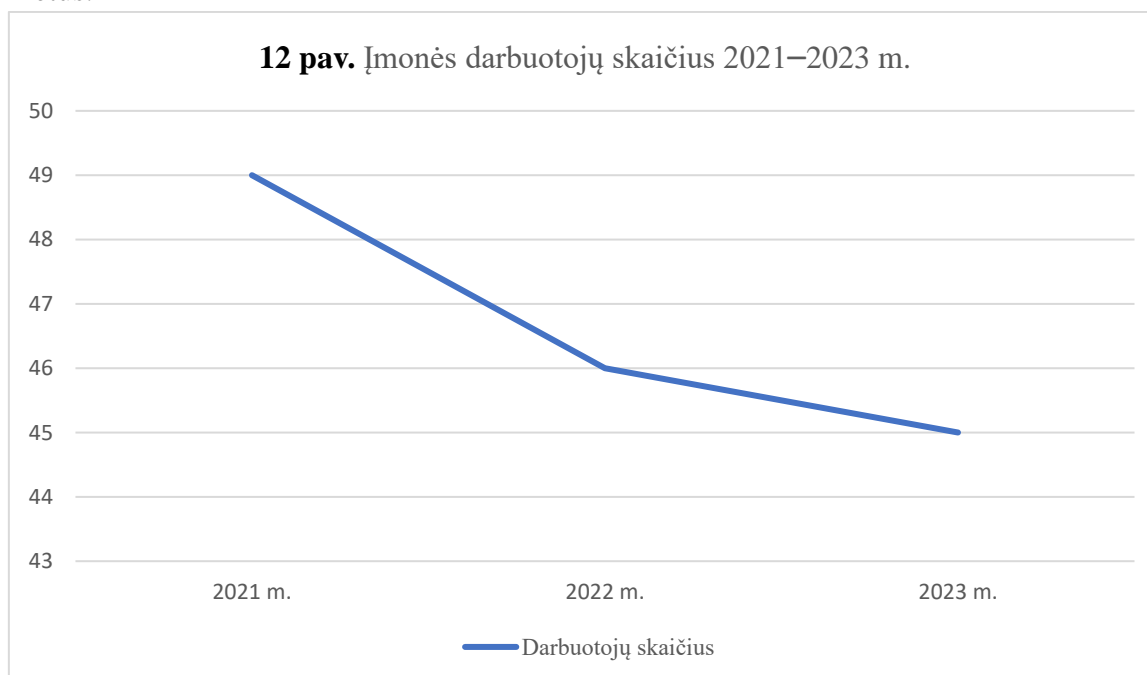
Atnaujinta bendrovės valdymo struktūra patvirtinta direktoriaus 2023 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. IV-103 (1 paveikslėlis).

#### 9.2. Žmogiškieji ištekliai.

2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 45 darbuotojai:

- 27 darbininkai;
- 15 specialistų;
- 3 vadovai.

Grafike (12 pav.) pateiktas įmonės darbuotojų skaičiaus kitimas per paskutinius trejus metus.



Bendrovėje dirba didelę darbo patirtį turintys darbuotojai: 51,1 proc. visų darbuotojų Bendrovėje dirba daugiau kaip 11 metų. Bendrovės darbuotojų vidutinis amžius – 53,8 metai.

Bendrovės darbuotojų kvalifikacijos lygį apsprendžia jų išsilavinimas. 15,6 proc. darbuotojų yra įgiję aukštąjį išsilavinimą, 26,7 proc. darbuotojų turi vidurinį išsilavinimą, 22,2 proc. darbuotojų įgiję aukštesnįjį išsilavinimą, 22,2 proc. darbuotojų įgiję profesinį išsilavinimą ir 13,3 proc. darbuotojai įgiję pagrindinį išsilavinimą.

Siekiant užtikrinti, kad darbuotojų kvalifikacija ir kompetencijos atitiktų atliekamo darbo pobūdį, Bendrovėje kiekvienais metais yra organizuojami įvairūs mokymai.

Darbuotojams socialinės garantijos teikiamos, vadovaujantis 2018 m. gruodžio 19 d. Kolektyvinėje sutartyje patvirtintomis nuostatomis, kurios esant poreikiui atnaujinamos.

Bendrovės darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygos ir dydžiai yra nustatyti jų darbo sutartyse ir Bendrovės kolektyvinėje sutartyje.

### **9.3. Finansiniai ištekliai.**

Bendrovės pagrindinius finansinius išteklius sudaro:

- pajamos už teikiamas vandens tiekimo ir buitinių nuotekų tvarkymo paslaugas;
- pajamos už paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas;
- pajamos už suteikiamas papildomas paslaugas;
- išorės finansavimo šaltiniai.

### **9.4. Apskaitos tinkamumas.**

Bendrovė apskaitą tvarko ir finansinių ataskaitų rinkinį rengia vadovaudamasis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymu, Verslo apskaitos standartais, kitais teisės aktais bei Bendrovės buhalterinės apskaitos politika. Bendrovės apskaitos politika užtikrina, kad finansinėse atskaitose pateikta informacija būtų naudinga jos vartotojams, teisingai parodytų Bendrovės finansinę būklę, veiklos rezultatus bei pinigų srautus, atspindėtų ūkinių operacijų ir įvykių turinį bei ekonominę prasmę, būtų nešališka, neutrali, patikima ir išsami. Bendrovė, tvarkydama buhalterinę apskaitą vadovaujasi apskaitos pastovumo, veiklos tęstinumo, pajamų ir sąnaudų kaupimo, palyginimo principais. Bendrovėje vidaus kontrolės sistema sukurta ir palaikoma, atsižvelgiant į Bendrovės veiklos ypatumus, teisės aktus bei kitus dokumentus, reglamentuojančius Bendrovės veiklą.

Bendrovės buhalterinė apskaita tvarkoma naudojant:

1. Finansinių procesų valdymas, atsargų apskaita Profit-W;
2. Žmogiškųjų resursų valdymas ir apskaita Alga HR;
3. Verslo / veiklos valdymo sistema Profit-Web;
4. Atsiskaitymų su klientais sistema „Mokesta“.

Bendrovėje sudaromos finansinės ataskaitos yra audituojamos teisės aktų nustatyta tvarka.

### **9.5. Materialinė bazė.**

Bendrovės materialiniai resursai, kurie naudojami strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimui, yra Bendrovės ilgalaikis turtas, kurį sudaro nematerialusis turtas ir materialusis turtas (žemė, pastatai ir statiniai, mašinos ir įrengimai, transporto priemonės, kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai). Ilgalaikis turtas nuosekliai atnaujinamas, rekonstruojamas, remontuojamas, kad įrenginiai, pastatai, vandentiekio trasos galėtų patikimai tarnauti veikloje. Atsargos nėra kaupiamos, o palaikomas jų optimaliausias reikalingas kiekis veiklai užtikrinti.

2023 m. gruodžio 31 d. UAB „Anykščių vandenys“ ilgalaikio materialaus turto likutinė vertė sudarė 22 388,311 tūkst. Eur. Per 2023 metus įsigyta materialaus ilgalaikio turto už 290,67 tūkst. Eur. Vykdomų materialiojo turto statybos darbų likutis 2023 m. gruodžio 31 d. sudarė 13,500 tūkst. Eur. 2023 m. materialaus ilgalaikio turto nusidėvėjimo priskaičiuota 280,265 tūkst. Eur.

## **X SKYRIUS STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ**

### ***Stiprybės:***

1. Pakankami techniniai pajėgumai ir ištekliai vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtrai.
2. Pastovūs finansiniai srantai.
3. Kvalifikuoti ir patyrę darbuotojai.

### ***Silpnybės:***

1. Daug vandentiekio ir nuotekų tinklų yra visiškai susidėvėję, ypač rajono gyvenvietėse, ko pasėkoje vyksta daug avarijų.
2. Fiziškai nusidėvėjusi ir pasenusi technologinė įranga.
3. Santykinai mažas pramonės sektoriaus įmonių vandens suvartojimas.
4. Didelė infiltracija tinkluose.
5. Praradimai vandentiekio tinkluose.
6. Darbuotojų amžiaus vidurkis ir kvalifikacija.
7. Nepakankamas finansavimas tinklų plėtrai, atnaujinimui ir remontui.
8. Daugeliui vandentiekio ir nuotekų tinklų neatlikti kadastriniai matavimai ir registracija Nekilnojamojo turto registre.
9. Nepakankama objektų apsauga.
10. Nėra nuotekų dumblo apdorojimo įrenginių.

### ***Galimybės:***

1. Rinkos didinimas, vykdant vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtrą Anykščių mieste ir rajone.
2. Naudotis nacionalinių, Europos Sąjungos struktūrinės paramos fondų parama ir/arba valstybės biudžeto finansavimu vandentvarkos sektoriui.
3. Apsirūpinimas elektra iš Atsinaujinančių elektros energijos šaltinių – saulės ar vėjo elektrinės statyba arba nuoma.
4. Tobulinti (vystyti) skaitmeninį klientų aptarnavimą ir atsiskaitymą už suteiktas paslaugas.
5. Bendradarbiauti su įvairiomis organizacijomis ir bendruomene sprendžiant klausimus, susijusius su įmonės veikla.
6. Stiprinti įmonės organizacinę kultūrą.
7. Keisti pasenusią technologinę įrangą į naujos kartos technologinę įrangą.

### ***Grėsmės:***

1. Neužtikrinti tinkamos paslaugų kokybės ir patikimumo klientams dėl nusidėvėjusių vandentiekio ir nuotekų tinklų.

2. Sukelti neigiamą poveikį aplinkai dėl nesprenžiamos senojo dumblo problemos ir susidėvėjusių nuotekų tinklų.
3. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų savikainos augimas, neprognozuojamai didėjant nuo Bendrovės nepriklausančioms sąnaudoms (pvz. mokesčių už aplinkos teršimą tarifai, energetiniai ištekliai ir pan.).
4. Europos tarybai planuojant griežtinti miestų nuotekų valymo įrenginiams taikomus standartus, atsiranda prielaidos neužtikrinti tinkamo nuotekų išvalymo laipsnio.
5. Nepasiekti vartotojų prisijungimo rodikliai, numatytų projektų finansavimo - administravimo sutartyse.
6. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų didėjimas, mažėjant vandens pardavimo ir nuotekų tvarkymo apimtims dėl gyventojų skaičiaus aptarnaujamoje teritorijoje nuolatinio mažėjimo.
7. Neturime nuotekų dumblo apdorojimo įrenginių – ateityje nebeturėsime kur dėti nuotekų valymo įrenginiuose susidariusio dumblo.
8. Aukštas darbuotojų amžiaus vidurkis.
9. Žemas darbo užmokesčio lygis sektoriuje.

## **XI SKYRIUS ĮMONĖS MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS**

### ***MISIJA:***

Užtikrinti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai.

### ***VIZIJA:***

Auganti, socialiai atsakinga, pažangos siekianti, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę, įmonė, kurioje gera dirbti.

### ***VERTYBĖS:***

Darnumas, atsakomybė, skaidrumas, pagarba:

- gamtos išteklių tausojimo ir aplinkos apsaugos srityje;
- santykiuose su visuomene;
- santykiuose su klientais ir partneriais;
- santykiuose su darbuotojais.

Kompetencija ir kokybė:

- kompetentinga ir profesionali darbuotojų komanda;
- skatinamas nuolatinis žinių siekimas ir profesinės kompetencijos ugdymas.

Įsitraukęs ir motyvuotas darbuotojas:

- bendrovės organizacinė aplinka sudaro sąlygas darbuotojams panaudoti savo stipriausias savybes, siūlyti ir įgyvendinti idėjas;
- konkurencingas atlygis ir papildomų naudų paketas didina darbuotojų motyvaciją.

## **XII SKYRIUS STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI, FINANSINĖS PROGNOZĖS IR RIZIKA**

Strateginiai tikslai, uždaviniai, priemonės ir jų vertinimo rodikliai bei siektinos reikšmės 2024–2028 metų laikotarpiui, lėšos ir jų šaltiniai, įgyvendinimo laikotarpiai ir atsakingi asmenys pateikiami šio Strateginio veiklos plano 1-ame priede „UAB „Anykščių vandenys“

2024–2028 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių lėšų ir vertinimo kriterijų suvestinė lentelė“ – 3 lapai (pridedama). Priemonių programoje lėšos yra nurodytos be PVM.

Finansinės prognozės, investicijos ir jų finansavimo šaltiniai, informacija apie darbo užmokestį išsamiau pateikiamos šio Strateginio veiklos plano prieduose:

- Nr. 2. Pelno nuostolių ataskaita – 1 lapas (pridedama);
- Nr. 3. Balanso ataskaita – 2 lapai (pridedama);
- Nr. 4. Vadovaujančių darbuotojų darbo užmokestį ataskaita - 1 lapas (pridedama);
- Nr. 5. Finansinių rodiklių ataskaita – 2 lapai (pridedama).

UAB „Anykščių vandenys“ veikia vietinės rinkos sąlygomis ir susiduria su kredito, palūkanų normos, likvidumo rizika, pinigų srautų rizika, taip pat teikiamų paslaugų kokybės ir patikimumo neužtikrinimo rizika.

### **XIII SKYRIUS STEBĖSENA, VERTINIMAS IR ATSISKAITYMAS UŽ PASIEKTUS REZULTATUS**

UAB „Anykščių vandenys“ strategijos palaikymas ir tobulinimas – nuolatinis ir nenutrūkstamas procesas. Strateginis veiklos planas turi būti peržiūrinamas kartą per metus ir įvertinant strateginio plano aktualumą, atsižvelgiant į esamą situaciją, tiek į vidaus, tiek į išorės aplinkybes, pasikeitimus bei priklausomai nuo bendrovės pasiektų rezultatų – planas gali būti pildomas ar koreguojamas. Pasikeitus ekonominei, politinei ar socialinei aplinkai bei kitiems strategiškai svarbiems veiksniams, bendrovė atnaujins strateginio plano informaciją pagal poreikį, bet ne dažniau kaip kartą per pusmetį.

Vadovaujantis Anykščių rajono savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. rugsėjo 27 d. sprendimu Nr. 1-TS-261 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 12 punktu:

Bendrovės vadovas iki kiekvienų metų balandžio 30 d. (neskaitant pirmųjų vadovavimo metų) Savivaldybės vykdomajai institucijai teikia veiklos strategijos įgyvendinimo metinę ataskaitą ar metinį pranešimą – bendrovės veiklos per ataskaitinį laikotarpį apžvalgą, kurioje:

- pateikia finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizę, nuroydamas, kaip buvo įgyvendintos veiklos strategijos priemonės bendrovės veiklos tikslams pasiekti bei bendrovės veiklą apibūdinančius pagrindinius finansinius rodiklius (pelningumo, likvidumo, turto panaudojimo efektyvumo), jų kaitą per 3 (tris) paskutinius metus;
- apibūdina, kokią įtaką bendrovės veiklos rezultatams turėjo vidaus ir išorės veiksniai, rizika ir apibrėžtumai, su kuriais bendrovė susidūrė;
- aprašo, kokia buvo pasiekta bendrovės veiklos pažanga: darbo našumo augimas, naujų technologijų diegimas, rinkos plėtra ir pan.;
- nurodo, kaip buvo įgyvendintos audito rekomendacijos;
- pateikia, kokie prognozuojami ateinančio laikotarpio bendrovės veiklos rezultatai;
- aprašo bendrovės skolas tiekėjams ir įsiskolinimus bendrovei, jų įtaką bendrovės veiklai.

Bendrovei pasiekus ne mažiau 6 iš 9 nustatytų tikslų (žiūrėti 6 lentelę), laikoma, kad Bendrovė įvykdė nustatytus tikslus.



*6 lentelė. Pasielktų veiklos tikslų vertinimo rodikliai*

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Rodiklio pavadinimas</b>	<b>Siektinas rodiklis</b>
1.	Bendrovės veiklos pelningumas	Grynasis pelningumas ne mažesnis nei 1 proc.
2.	Bendrovės veiklos efektyvumas	Vandens netektys tenkančios išgaunamo vandens kiekiui ne daugiau 20 proc.
3.	Investicijos, mažinančios bendrovės sąnaudas, gerinančios paslaugų kokybę ir darbuotojų darbo sąlygas	Ne mažiau 150 000 Eur. per metus
4.	Paslaugų apimties didėjimas	Naujų vartotojų prijungimas prie esamų tinklų- ne mažiau 30 vartotojų per metus
5.	Pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis- aplinkos ekologijos gerinimas	Iki reikalaujamų normų išvaloma į gamtinę aplinką išleidžiamų nuotekų dalis Anykščių rajono savivaldybėje -100 proc.
6.	Geriamojo vandens kokybės užtikrinimas	Geriamo vandens kokybės atitikimas HN24:2017 (Vandentiekio skirstomųjų tinklų vartotojams viešai tiekiamo geriamojo vandens programinės priežiūros plano įgyvendinimas)
7.	Eksploatuojamo tinklo patikimumas	Vandentiekio ir nuotekų tinklų remontas, ne mažiau 30 vnt. per metus
8.	Darbuotojų motyvacijos stiprinimas, kvalifikacijos kėlimas	Darbuotojų, dalyvavusių seminaruose, konferencijose, kvalifikacijos kėlimo/profesinio mokymo kursuose skaičius, ne mažiau 5 darbuotojų (10 proc. visų darbuotojų)
9.	Komunikacija su klientais	Vartotojų apklausa (visuomenės nuomonė apie įmonės atliekamas paslaugas), ne mažiau 1 vnt.